



Présentation des vœux aux agents du Syctom

Jeudi 11 janvier 2018

Discours du Président,
M. Jacques GAUTIER

Chers amis,

Si nous avons eu l'occasion de faire connaissance il n'y a pas si longtemps, lors du séminaire de travail du 24 novembre, je suis heureux de vous retrouver pour ce moment privilégié qui nous réunit aujourd'hui, comme le veut la tradition, au début de chaque année.

La cérémonie des vœux est avant tout un moment de convivialité partagée et il s'agit pour l'essentiel de passer un bon moment ensemble. Profitons complètement de ce bon moment ensemble. Parce que nous savons tous combien des jours tristes, malheureusement, peuvent succéder aux moments les plus heureux comme celui qui nous rassemble aujourd'hui.

Des vœux, nous en formulons tous pour nos familles, pour nos amis et pour nos proches. Mais ceux que vous formulez entre collègues revêtent un sens plus particulier. C'est un signe fort de respect, de reconnaissance et d'union entre des femmes et des hommes qui mettent en commun leur sens du travail, leurs compétences, leur savoir-faire et leur talent.

Soyez certain que ce respect, cette reconnaissance et cette union concerne tout autant l'équipe des élus du Syctom que je salue, et qui sont venus nombreux ce matin de presque tous les territoires pour vous témoigner leur reconnaissance et leur amitié : les anciens présidents François Dagnaud et Hervé Marseille, les maires André Santini, William Delannoy, Jean-François Legaret et Philippe Brillault et les membres du Bureau, Florence Crocheton, Christian Lagrange, Eric Césari et Olivier Mériot.

Tous, par ma voix, souhaitent vous témoigner la grande confiance portée à chacun d'entre vous qui, tous les jours de l'année, œuvrez à nos côtés pour accomplir cette mission de service public. Aussi, vous me permettrez en leur nom de vous remercier pour le dévouement que vous avez mis, cette année encore, au service de l'intérêt général et de vous présenter, ainsi qu'à ceux qui vous sont chers, tous nos vœux les plus chaleureux de bonheur, de santé et de réussite pour cette année 2018.

Vous savez que je siège au Syctom depuis 2001. Autant vous dire que je le connais bien. Voilà bientôt 4 ans qu'une nouvelle équipe s'est constituée autour d'Hervé Marseille tout d'abord, et depuis peu avec moi, pour conduire l'action syndicale et poursuivre le chemin accompli par François Dagnaud.

Il est indéniable que cela a engendré des changements importants dans votre travail au quotidien, pour accepter la nécessaire réorganisation des services orchestrée par votre Directeur Général, Martial Lorenzo et les nouvelles méthodes de travail.

Merci d'avoir su maintenir le cap de la qualité des prestations rendues, au-delà des bouleversements qui ont jalonné la vie du Syctom depuis 2014 et je pense notamment aux modifications statutaires et aux élections successives.

Je mesure donc bien l'effort que cela a représenté pour chacun mais en même temps, je considère que ces changements ont été de nature à favoriser un renouvellement de notre action globale.

Sans vous tous, notre ambition et notre volonté affirmée n'auraient pu avoir le même impact et le même prolongement.

Je comprends également que certains aient pu douter parfois, face à des évolutions qui ont pu paraître rapides, face à des évolutions de méthode ou tout simplement de technique.

Mais, je les invite à bien mesurer quelle est notre responsabilité collective face aux enjeux qui s'annoncent dans la construction du Grand Paris. Je les invite à bien mesurer combien tous nos membres comptent sur nous pour que nous prenions des engagements clairs, tenables et que nous apportions des réponses rapides et sûres à leurs problèmes.

A l'écoute du bilan d'activités que vient de dresser Martial Lorenzo, je sais que l'année 2017 n'a pas été une année de tout repos pour les services. Chacun aura pris sa pleine part dans les efforts fournis. Ces bons résultats sont à mettre à l'actif du travail de tous les personnels administratifs et techniques, de toutes catégories.

En 2018, vous devrez encore faire prévaloir le même esprit d'équipe, la même solidarité et la même cohésion.

Pour exemple, nous savons tous qu'Isséane où nous nous trouvons et qui fêtera sa 10^e année de fonctionnement en 2018, symbolise depuis sa création et bien au-delà de nos frontières, l'association de la performance technologique et de la parfaite intégration architecturale en zone urbaine dense.

Pourtant, tout cela ne fonctionne que parce qu'Isséane est aussi le résultat de cette cohésion d'équipe, et concentre en son sein la multitude des facettes que recouvre l'action publique quotidienne du Sycdom.

Cela implique en effet, dans le même temps, d'organiser un service efficace pour l'accueil des visiteurs, d'entretenir les façades, de trouver preneur aux 2000 m² de locaux disponibles et c'est chose faite depuis la rentrée 2017, de renouveler toutes sortes de marchés, d'augmenter les capacités autorisées de 50.000 tonnes par an, d'anticiper la future réglementation européenne sur les rejets en mercure... Et c'est bien le bon fonctionnement de tout cet ensemble qui au final, est la marque de fabrique du Sycdom.

Nous voyons combien avec Isséane, aucun détail ne peut être laissé au hasard. L'exigence de la bonne marche est donc l'affaire de tous. Et il en va de même de chaque site.

Comme j'ai pu le dire après mon élection, c'est un immense honneur pour moi de présider le Sycdom et de succéder au travail engagé par Hervé Marseille, qui a occupé ces fonctions durant trois ans à la suite de notre ami François Dagnaud.

Je veux saluer devant vous les nombreuses initiatives qu'il a conduites dans un esprit consensuel avec nos territoires adhérents. Je veux saluer les relations de confiance qu'il a su tisser vers l'extérieur avec tous nos syndicats voisins, avec les autres grands

syndicats urbains et particulièrement le SIAAP, toujours dans l'intérêt du Sycotom. Je veux ce matin lui rendre un hommage appuyé pour son action et je vous demande de l'applaudir avec nous.

Aujourd'hui, j'entends poursuivre dans le même esprit, le même sens du consensus et le respect de nos diversités qui sont là-aussi la marque de fabrique et la grande force du Sycotom. Les défis qui nous attendent sont immenses, à commencer par la réforme territoriale de la Région parisienne, qui risque une nouvelle fois d'impacter notre organisation.

Vous pouvez compter sur moi, comme je compte sur vous pour mener à leurs termes les nombreux projets engagés depuis le début de la mandature :

- À Ivry, où les autorisations de construire et d'exploiter sont attendues en 2018, et où le maire Philippe Bouyssou soutient notre action.
- À Saint-Ouen, où les travaux de traitement des fumées et d'intégration architecturale et paysagère ont débuté et je parle sous le contrôle de William Delannoy, maire de Saint-Ouen.
- À Romainville, où nous prenons le chemin d'un projet consensuel, dans un climat de confiance retrouvée avec les élus du territoire ; je tiens à cette occasion à saluer le travail et la volonté de Corinne Valls, maire de Romainville, à faire aboutir le projet.
- À Paris-Batignolles, mais aussi sur l'ensemble du parc de nos centres de tri, pour construire ou adapter les meilleurs outils et permettre l'extension généralisée des consignes de tri.

Le Sycotom a la volonté de conserver la maîtrise d'ouvrage sur ses grands équipements. C'est fondamental mais cela nous oblige à investir sans cesse pour la « sécurité » dans tous nos centres, pour garantir la fiabilité et les performances des installations, pour faire de nos usines des centres connectés et assumer fièrement notre politique de responsabilité sociale et environnementale.

Le Sycotom poursuivra sa démarche d'expérimentation pour développer les collectes sélectives des déchets alimentaires, là aussi dans le but de les étendre à tous les territoires.

Plus que jamais, et Monsieur le Directeur Général l'a rappelé, l'objectif du zéro enfouissement demeure la priorité et il nous faudra optimiser le fonctionnement de l'ensemble du parc des installations régionales, en maintenant des liens étroits de bonne entente et de complémentarité avec tous nos voisins.

Enfin, nous poursuivrons sur le terrain grâce aux éco-animateurs, notre accompagnement en faveur de la sensibilisation de la population à la prévention et au tri, auprès des collectivités locales qui en feront la demande.

Nous pouvons donc être tous fiers d'intervenir désormais directement sur la quasi-totalité des territoires composant le Sycotom :

- À Paris, avec les centres de tri du 15^e et des Batignolles et l'aide à l'expérimentation des déchets alimentaires.
- Sur le territoire de Vallée Sud Grand Paris avec les déchèteries mobiles.

- Sur le territoire de Grand Paris Seine Ouest avec Isséane, la déchèterie de Meudon et les déchèteries mobiles.
- Sur le territoire de Paris Ouest La Défense avec le centre de tri et la déchèterie de Nanterre, les déchèteries mobiles.
- Sur le territoire de Boucle Nord de Seine avec le projet d'unité de méthanisation et la déchèterie de Gennevilliers, les déchèteries mobiles.
- Sur le territoire de Plaine Commune avec l'usine de Saint-Ouen.
- Sur le territoire de Paris Terres d'Envol avec le centre de tri de Sevran et les terrains de Blanc-Mesnil.
- Sur le territoire d'Est Ensemble avec le centre de transfert et la déchèterie de Romainville.
- Sur le territoire de Grand Orly Seine Bièvre avec l'usine d'Ivry-Paris 13
- Sur les territoires de Paris Est Marne et Bois et de Versailles Grand Parc avec l'aide à l'expérimentation des déchets alimentaires.

Nous pouvons être fiers également des projets de recherche et développement que nous menons :

- En matière de captation du CO₂ à partir des fumées d'incinération.
- En matière de co-méthanisation des boues d'épuration avec la fraction organique issue de déchets ménagers, dans un partenariat d'innovation avec le SIAAP.

De plus en plus souvent, nous sommes sollicités hors de notre territoire. A l'international, le Sycotm a assis son positionnement d'expert en énergies de substitution depuis l'exposition universelle d'Astana. Les instances gouvernementales font appel à notre expertise lors d'événements internationaux et sur des partenariats scientifiques. En 2018, c'est notre présence auprès des institutions européennes qui devrait se renforcer afin de mieux comprendre, tenter d'influencer et de nouer de nouvelles alliances.

Notre stratégie d'influence porte ses fruits et fait valoir les intérêts du modèle de service public et de ses 6 millions d'utilisateurs. Les publications se multiplient pour bâtir une doctrine, notamment fin 2017 avec la contribution au futur plan régional et à la feuille de route pour l'économie circulaire. Pour finir, nous sommes aussi présents là où l'on nous attend le moins, que ce soit désormais auprès des designers professionnels, ou encore pour soutenir la recherche médicale.

Voilà en quelques minutes résumé ce qu'est notre Sycotm au début de cette année 2018, une agence métropolitaine qui mérite que nous puissions tous ensemble lui souhaiter des vœux de longévité et de développement.