



actualités

Le Syctom s'associe au Stade Français Paris pour sensibiliser la jeune génération / p.4

parole à Denis Penouel, nouveau directeur général du Syctom / p.2 actualités Lancement du 10^e Concours

Design zéro déchet / p.4 international Appel à projets Solidarité Déchets 2021 : 9 projets soutenus / p.5

dossier Le Syctom réaffirme son engagement aux côtés des collectivités / p.6-7

Interview de Denis Penouel

Directeur général du Syctom

En poste depuis le 1^{er} octobre, Denis Penouel a été nommé directeur général du Syctom à la suite de Martial Lorenzo, qui a fait valoir ses droits à la retraite. Avec une expérience riche de plus de 30 ans dans les domaines de l'eau, l'énergie ou les déchets sur le territoire de la métropole du Grand Paris, il retrouve le Syctom, pour lequel il avait occupé les fonctions de directeur général des services techniques de 1990 à 2007. Rencontre autour des enjeux et des grandes orientations des années à venir.



“Nous avons un rôle à jouer pour sortir d'une société de tout jetable et enclencher une dynamique plus sobre”

Vous retrouvez une « maison » dans laquelle vous avez déjà travaillé. Quelles ont été vos premières impressions lors de votre prise de poste?

Je suis impressionné par le travail réalisé ces dernières années par les équipes du Syctom, sous la direction de Martial Lorenzo, à qui je souhaite ici rendre hommage. Le Syctom a su avancer, en modernisant ses installations et en lançant le Grand défi. Il s'est à la fois doté d'outils nécessaires au traitement de déchets à la composition de plus en plus hétérogène et complexe, et d'une démarche innovante pour relever le pari de la réduction en volume des déchets produits. Face à des déterminants globaux tels que la raréfaction des ressources, le changement climatique et la contrainte financière, le syndicat a réorienté ses priorités d'action. Il nous convient aujourd'hui d'adopter une démarche plus globale encore, autour d'une politique de développement durable.

Selon vous, quelle est la place du traitement des déchets dans la transition écologique ?

Le déchet est au cœur de l'économie circulaire. C'est d'ailleurs la vision qui a inspiré le Grand défi et qui dicte l'objectif du zéro déchet non valorisé. Nous avons un rôle à jouer pour sortir d'une société du tout jetable et enclencher une dynamique plus sobre. Le retour des métiers de l'artisanat, encouragé par le recyclage, le réemploi ou la réparation, peut par exemple contribuer à la transformation de la ville, pour qu'elle soit plus ancrée dans l'économie locale, mais aussi plus saine, plus résiliente et finalement plus durable.

Considérez-vous qu'une période charnière va s'ouvrir ?

Oui, je crois que nous sommes à un moment de bascule où les grands services urbains et les pouvoirs publics doivent susciter l'intérêt et bénéficier de l'appui de la population. Si les enjeux liés au changement climatique ne sont pas récents, il est urgent de changer de braquet. Cela suppose d'intervenir à trois niveaux : autour des enjeux d'universalité, en déployant des outils de traitement adaptés aux moyens et aux spécificités territoriales ; des enjeux de communication, pour que les citoyens soient acteurs de la transformation ; et des enjeux de partenariats, pour impulser une dynamique de territoire, selon les principes du Grand défi et des contrats d'objectifs territoriaux sur lesquels nous travaillons (voir page 6).

En appui de ces grandes orientations, quels sont les principaux leviers à court et moyen termes ?

Il nous faut tout d'abord résoudre une équation financière complexe, qui doit nous permettre d'accompagner les collectivités territoriales dans le déploiement d'initiatives locales de prévention et réduction des volumes de déchets produits. Cette contrainte financière passe par une action auprès des pouvoirs publics pour tenter d'influer sur la trajectoire de la TGAP et s'appuyer sur d'autres sources de financement. Il s'agit aussi de préparer la montée en puissance de la collecte et du traitement des déchets alimentaires, obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2024. Pour réussir, je mise sur les leviers que sont l'innovation, à travers un programme scientifique ambitieux, et le management : disposer d'une structure dans laquelle les agents sont épanouis et impliqués est à mes yeux le principal gage de succès. Je souhaite par conséquent co-construire avec les équipes du Syctom un projet stratégique, qui sera notre vision commune des enjeux et des solutions de demain.

Bio

- De 2014 à 2021, directeur général adjoint du SIAAP.
- De 2010 à 2014, chef des Services Techniques de l'Eau et de l'Assainissement de la Ville de Paris.
- De 2007 à 2010, directeur de la production et du développement international de la CPCU.
- De 1990 à 2007, directeur général des Services Techniques du Syctom.
- 1990 : Mastère à l'École Nationale des Ponts et Chaussées.
- 1985 : Diplômé de l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris, École supérieure du Génie Urbain.

Gouvernance

Le Comité, en séance le 24 septembre, a pris acte de l'installation de nouveaux membres représentant le territoire Plaine Commune : Mathieu Hanotin, délégué titulaire en remplacement de Nidal Akiyaw ; Florence Laroche, déléguée suppléante ; et Stephen Lecourt, délégué titulaire en remplacement de Philippe Monges. Le Comité, en séance du 22 octobre, a approuvé la désignation de Charlotte Libert-Albanel, déléguée titulaire et représentante du territoire Paris Est Marne & Bois, en remplacement de Laurent Lafon.

L'avenir des déchets : le Syctom aux côtés d'AgroParisTech

Dans la lignée du Grand défi et en accord avec les objectifs de la loi anti-gaspillage pour une économie circulaire (AGEC) adoptée en 2020, le Syctom s'associe à la fondation AgroParisTech à l'initiative de la Chaire CoPack. Ce programme de recherche vise à fluidifier le cycle de vie des emballages et à mieux comprendre l'écoconception. Concrètement, il s'agira de travailler au développement de nouveaux concepts d'emballage alimentaire et solutions techniques aptes à répondre aux impératifs de l'économie circulaire tout en conservant un impact juste et respectueux de l'environnement.

agenda

Réunions du Comité syndical (9h) et du Bureau (10h30)
Le 10 décembre (lieu non déterminé)

Journée portes ouvertes
Le 27 novembre, au centre Isséane, 99 quai du Président Roosevelt, 92130 Issy-les-Moulineaux

Inauguration de l'Espace Infos Déchets
Le 1^{er} décembre, 12 rue du Château des Rentiers, Paris 13^e



CONGRÈS DE L'ASTEE

La transversalité eau-déchets au cœur des débats

Le 100^e Congrès de l'Astee s'est tenu du 28 au 30 septembre, à la Cité des sciences et de l'industrie. Membre et partenaire, le Syctom a répondu présent à ces trois jours d'échanges autour des enjeux de transition écologique liés à l'eau et aux déchets.

Avec plus de 700 participants et 130 interventions pour les professionnels, ces 3 jours ont placé le citoyen-usager en acteur-clé de la gestion de l'eau et des déchets. L'objectif : décrypter les bonnes pratiques pour relever le défi de la transition écologique en permettant aux citoyens d'adopter des comportements vertueux. Le Syctom, grand partenaire du congrès, est intervenu sur 6 grandes thématiques autour de la gestion du patrimoine industriel, du traitement des effluents industriels, de la maîtrise des nuisances et de la valorisation énergétique. En plus de partager son expertise lors de deux sessions de formation, le syndicat a également permis aux congressistes de visiter Isséane.

CONSOMMER MIEUX ET MOINS

En parallèle et dans le cadre de la Semaine européenne du développement durable, le Syctom a co-animé avec Eau de Paris un parcours pédagogique « Ensemble pour la planète ! L'eau et les déchets comme vous ne les avez jamais vus, à

la Cité des Sciences et de l'Industrie ». L'occasion de sensibiliser un public scolaire et familial à la gestion des déchets, faire découvrir les métiers de la filière et inciter toujours plus les citoyens à changer durablement leurs comportements de consommation pour réduire leur production de déchets.



PIERRE HIRTZBERGER, ÉLU PRÉSIDENT DE L'ASTEE

Le 29 septembre, lors du Congrès, le Conseil d'administration de l'Astee a élu à l'unanimité son nouveau président, Pierre Hirtzberger, directeur général des services techniques du Syctom. Jusqu'alors administrateur et vice-président en charge du climat et des ressources au sein de l'association, il succède à Christophe Perrod.

IVRY/PARIS XIII

Quand la création artistique révèle les mutations du centre



Série d'affiches réalisée par le collectif Super Terrain

Missionné depuis 2012 par le Syctom pour accompagner la transformation du centre à Ivry/Paris XIII, Stefan Shankland cherche à traduire artistiquement les grandes mutations en cours : au quotidien une mutation de la matière usée et sa transformation en énergie, à moyen terme une mutation architecturale avec la refonte du centre et à long terme une mutation urbaine avec la transformation du territoire. Le MMM (Musée du Monde en Mutation) invite les artistes à rendre manifestes ces transformations silencieuses. Installée sur les palissades du chantier, une exposition de 10 affiches réalisées par le collectif Super Terrain offre aux passants une vision de la métamorphose du site et de ce chantier hors norme.

À voir au 14 rue François Mitterrand, à Ivry-sur-Seine.

+ d'infos : museedumondeenmutation.com

ÉDUCATION-SENSIBILISATION

Le Syctom s'associe au Stade Français Paris pour sensibiliser la jeune génération

Pour sensibiliser le jeune public à la prévention des déchets, dans la droite ligne du Grand défi qui inclut l'éducation, l'information et la formation de proximité, le Syctom investit le milieu sportif avec un nouveau partenaire : le Stade Français Paris.

Pour le Syctom, c'est une opportunité de déployer une approche pédagogique innovante auprès de jeunes sportifs. Pour le Stade Français, c'est une pierre supplémentaire à sa politique RSE, laquelle vise notamment une gestion efficace des déchets. À travers ce partenariat signé avec Stade Académie, association créée par le club pour renforcer la formation, le Syctom diversifie les canaux utilisés pour sensibiliser le public, et particulièrement les jeunes, à la question des déchets. Et pour cause : il va pouvoir intervenir auprès des 700 jeunes licenciés et des adultes qui les entourent. Pour cette première saison, le programme d'action est dense : distribution de kits pédagogiques et sessions de formation, organisation d'événements autour de la prévention des déchets, visites des installations du Syctom pour comprendre et connaître la réalité du traitement des déchets, interventions d'éco-animateurs mais aussi actions pilotes développées par des experts du comportement.

UN MODÈLE GAGNANT-GAGNANT-GAGNANT

Comme le souligne Victor Pelissier, chargé des partenariats au Stade Français : « C'est un modèle gagnant-gagnant-gagnant. Gagnant pour la planète, tout d'abord, via l'éducation des citoyens d'aujourd'hui et de demain. Gagnant pour le Syctom, via la promotion de son rôle dans

ce processus éducatif ainsi que dans sa recherche d'innovation. Et enfin gagnant pour le Stade Français Paris, grâce à un outil supplémentaire pour sa politique RSE. Tout comme le Syctom, nous sommes convaincus que l'avenir de la planète passera par l'éducation et la communication. » Une expérience amenée à durer, le partenariat prévoyant un renouvellement pour plusieurs années.



De nouvelles actions de sensibilisation vont être menées pour toucher le jeune public.

CONCOURS DZD 2022

Coup d'envoi de la dixième édition !

Le 16 septembre, le Stade Jean Bouin accueillait le lancement de la dixième édition du Concours Design Zéro Déchet sur le thème : Nouvelle ère de jeu, comment éco-concevoir les événements sportifs ? « Nous avons voulu mobiliser la jeune génération de designers sur un sujet qui fasse écho à une actualité forte, en lien avec les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024. C'est une belle manière de célébrer ce 10^e anniversaire », se félicite Eric Cesari, président du Syctom.

PARRAINAGE AU FÉMININ

Comment inscrire les événements sportifs dans l'économie circulaire, améliorer la durabilité des biens et services nécessaires à leur organisation ? La réflexion peut concerner la logistique, le mobilier, la gestion des déchets, le mode d'accueil ou la communication. Mené en partenariat avec le Stade Français Paris et la Fédération Française de Badminton, le Concours est entouré par deux marraines très investies : la designeuse Régine Charvet-Pello et la joueuse internationale de rugby, Lenaïg

Corson. Cette dernière encourage les étudiants à « oser et proposer une solution innovante, facilitante, pour entraîner tout le monde dans des projets durables, les éco-citoyens comme les réfractaires au changement ! » Régine Charvet-Pello conseillait pour sa part « d'inventer de nouvelles approches qui correspondent à l'esprit du sport : le plaisir. D'imaginer de nouveaux usages pour que ces moments sportifs soient en phase avec l'éco-conception. »

+ d'infos : designzerodechet.fr



Régine Charvet-Pello (à gauche) et Lenaïg Corson (à droite), les deux nouvelles marraines du concours



SOLIDARITÉ DÉCHETS

Appel à projets 2021 : neuf projets soutenus par le Syctom

Depuis 2015, le Syctom soutient financièrement des projets internationaux qui visent l'amélioration de la gestion des déchets. L'objectif : accélérer la transition écologique, en lien avec la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) définis par les Nations Unies. Avec l'appel à projets Solidarité Déchets 2021, il réaffirme son engagement et apporte sa contribution à neuf nouveaux projets.



Projet de service de gestion des déchets au Tchad

Pour agir sur la gestion des déchets à l'international, le Syctom a souhaité renforcer son soutien auprès des porteurs de projets - ONG et/ou collectivités territoriales - via un co-financement avec d'autres acteurs de l'aide publique au développement. Cette volonté s'est concrétisée par le lancement d'un appel à projets annuel, dont l'édition 2021 vient de se conclure. Après avis de la Commission Solidarité et coopération internationales, présidée par Pascal Pelain, le Bureau syndical, réuni le 22 octobre, a choisi d'apporter sa contribution à 9 projets, pour un montant de 867 568 euros. Si les projets soutenus répondent aux critères de l'appel à projets, leur diversité n'en reste pas moins importante.

MAURITANIE Étude de faisabilité et de sensibilisation aux enjeux écologiques, économiques et sociaux de la gestion des déchets à Boghé - Association Diaspora Halaybe pour le Développement et la Solidarité (DHDS)

Soutien de 22 500 € pour élaborer une solution intégrée et durable à la problématique des déchets dans la commune.

RÉPUBLIQUE DU CONGO Amélioration et développement de la gestion des déchets médicaux - Association de l'Amour Vivant (ASLAV)

Soutien de 25 000 € pour équiper 16 centres de santé avec des incinérateurs mobiles, former le personnel soignant et sensibiliser les populations.

LAOS Initiative ANAMAY dans le district de Viengkam - Agrisud International

Soutien de 61 000 € pour développer le vrac et l'utilisation de contenants recyclables, et sensibiliser la population à l'impact global du suremballage.

CAMBODGE SMART Siem Reap - Gestion durable des déchets et agroécologie pour la résilience et la transition verte à Siem Reap - Association GRET

Soutien de 100 723 € pour accompagner une coopérative d'agriculteurs du district de Sotr Nikum dans le développement d'une plateforme de compostage.

TOGO Amélioration des services publics essentiels de Vogan - SEVES

Soutien de 110 000 € pour la finalisation du service de collecte par tricycle en porte à porte, du transfert vers une plateforme de tri et de valorisation par compostage, pérennisation des infrastructures.

TCHAD Appui à une gestion performante et durable du service de collecte des déchets à Moundou - association Initiative Développement

Soutien de 119 000 € pour la mise en œuvre d'un service de gestion des déchets dans la ville, accompagner les parties prenantes (mairie, opérateurs, population) pour pérenniser le service.

CAMEROUN Renforcement de la gestion des déchets ménagers de la ville de Mbouda - Association ELANS

Soutien de 130 000 € à la construction d'un centre de traitement et de valorisation, à l'installation de 12 points de regroupement des déchets et à la conception d'un plan de gestion.

BÉNIN Renforcement de la gestion et de la valorisation des déchets dans le département du Mono - Département des Yvelines

Soutien de 199 345 € pour la pérennisation d'un système de gestion intercommunale des déchets via le renforcement des acquis et l'amélioration de la valorisation.

Programme d'appui aux projets des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration - Forum des organisations de solidarité internationale issues des migrations (Forim)

Soutien de 100 000 € pour accompagner le programme d'appui aux projets.

+ d'infos : www.syctom-paris.fr/engagements/action-internationale.html

ACCOMPAGNEMENT DES COLLECTIVITÉS

Le Syctom réaffirme son engagement aux côtés des collectivités

Résolument engagé dans le développement d'une économie plus circulaire, le Syctom s'est doté en avril 2021 d'un dispositif d'accompagnement sur la période 2021-2026 pour impulser une dynamique partenariale sur son territoire. Et relever, aux côtés des collectivités adhérentes, le double défi de la réduction des déchets à la source et de l'amélioration de la qualité du tri.

Bien que législative et financière, la contrainte est avant tout environnementale : face à la raréfaction des ressources, le passage à une économie circulaire doit s'accélérer. La gestion des déchets en constituant un levier majeur, le Syctom et ses collectivités se sont engagés à diminuer de 350 000 tonnes la quantité d'ordures ménagères d'ici 2024. Et pour atteindre cet objectif, la mobilisation des territoires est une condition essentielle.

UNE SÉRIE D'OUTILS SPÉCIFIQUES

Dans la droite ligne du Grand défi, lancé en 2019, le Syctom déploie depuis avril son nouveau plan d'accompagnement avec ses collectivités adhérentes pour relever les enjeux de la réduction des déchets et l'amélioration de la qualité du tri. Articulé autour de ces deux axes, le dispositif propose une série d'aides et de modalités d'accompagnement sur-mesure pour encourager les dynamiques locales et impulser des changements de comportement. Certains outils visent ainsi la réduction du gisement des déchets : soutien aux structures de réemploi et réparation, aide au déploiement du compostage

de proximité, initiatives contre le gaspillage alimentaire... D'autres sont orientés vers l'optimisation des collectes sélectives, et notamment des biodéchets compte-tenu du tri obligatoire à la source prévu par la loi en 2024, soutien aux études de faisabilité, mise à disposition d'outils pédagogiques et de campagnes de communication...

MUTUALISER LES EXPÉRIENCES

Le Syctom prévoit de mobiliser d'autres partenaires financeurs pour permettre aux territoires de mener des projets plus spécifiques dans le cadre d'appels à projet. Les modalités d'accompagnement se font aussi par la mise en réseau d'acteurs pour favoriser les échanges d'expériences et fédérer les actions communes : organisation de rencontres thématiques, visites sur site et matinées techniques. Enfin, le syndicat souhaite déployer des contrats d'objectifs, selon les spécificités et attentes de chaque territoire. Cet engagement réciproque entrainera notamment une bonification des soutiens. « *Expert dans le domaine des déchets et partenaire majeur des acteurs de terrain, le Syctom compte*

jouer pleinement son rôle aux côtés des territoires dans une vision globale de la gestion des déchets. Cette volonté est complémentaire et totalement cohérente avec la mise en place du Schéma de coordination "prévention, collecte, traitement" confié par l'Etat et la Région Île-de-France dans le cadre du PRPGD » explique Éric Cesari, Président du Syctom. Avec cette nouvelle impulsion, les territoires seront aussi mieux armés pour se conformer au cadre législatif qui prévoit d'ici à 2025 de réduire de 50 % les déchets enfouis et de recycler 65 % des emballages, tous types confondus.



Les élus en séance

TÉMOIGNAGES

Trier c'est bien, bien trier c'est mieux



Fouad El Kouradi, adjoint au maire d'Aulnay-sous-Bois, conseiller de Paris Terres d'Envol et vice-président du Syctom

« Nous avons initié un plan de relance du tri sur le territoire, avec tout d'abord un état des lieux des pratiques et des équipements dans l'habitat collectif.

Quand il n'y a pas de bac, nous en fournissons, s'il y a la place d'en accueillir. Nous allons aussi mener à partir du 15 novembre une importante campagne de sensibilisation au geste de tri auprès des habitants sur près de 20 000 logements. Sur cette action, le Syctom nous accompagne, avec ses éco-animateurs et en mettant à notre disposition ses outils de communication. Il nous faut aujourd'hui non seulement encourager le tri, mais aussi veiller à l'appropriation des bons gestes, pour atteindre de meilleurs tonnages et une qualité du tri qui fasse reculer les erreurs de bac. Après une phase de progrès, nous connaissons actuellement une période de stagnation qui nous oblige à renouveler en permanence les opérations de communication. »

Déchets alimentaires : des expériences de collecte encourageantes

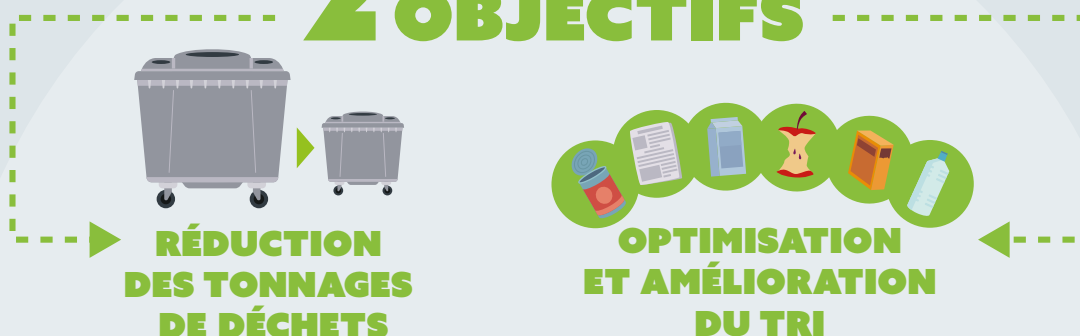


Christiane Barody-Weiss, maire de Marnes-la-Coquette, vice-présidente de Grand Paris Seine Ouest et vice-présidente du Syctom

« Depuis fin 2018, deux communes du territoire de Grand Paris Seine Ouest (Marnes-la-Coquette et Ville-d'Avray) testent la collecte des déchets alimentaires. Elle a lieu une fois par semaine pour les particuliers, deux fois pour les professionnels. Les résultats sont plutôt encourageants, avec environ 1 000 tonnes collectées depuis trois ans, sur les deux communes. Mais on doit faire mieux. Cela suppose de sensibiliser et faire comprendre aux habitants l'intérêt de séparer les déchets alimentaires du tout-venant. Leur dire que c'est un vrai geste pour la planète, en présentant les filières de valorisation qui permettent de recycler intégralement ces déchets alimentaires. Il faut faire régulièrement des piqûres de rappel en termes de pédagogie et d'information, ce dont se chargent les éco-animateurs du Syctom. À partir de 2022, cette expérimentation sera progressivement étendue sur l'ensemble du territoire Grand Paris Seine-Ouest. »

Un dispositif d'accompagnement volontariste pour mobiliser les acteurs sur le territoire

2 OBJECTIFS



SOUTIEN FINANCIER ET À LA SENSIBILISATION

Soutenir financièrement les projets des collectivités, en matière de réduction des déchets à la source, d'amélioration du tri et de sensibilisation, à travers deux leviers :

- des aides financières au fonctionnement, études des projets et/ou à l'investissement
- la mise à disposition de moyens humains (éco-animateurs) et matériels (outils pédagogiques)

3 MODALITÉS D'ACTION

APPEL À PROJETS

Encourager les appels à projets initiés par le Syctom : EPT, bailleurs sociaux, associations, entreprises d'insertion sont invités à y répondre pour bénéficier d'une plus large gamme de financements, favoriser l'engagement de tous les acteurs et permettre au Syctom d'élargir son champ d'actions.

MISE EN RÉSEAU

Développer le mode collaboratif Rencontres régulières, retours d'expériences, formations, visites sur site... le Syctom entend jouer un rôle de tête de réseau et impulser des dynamiques entre territoires et avec le Syctom.





PORTES OUVERTES

Visite guidée
au cœur
du traitement
des déchets

Samedi 27 novembre 2021
de 10h à 17h30

Isséane
99 quai du Président Roosevelt
92130 Issy-les-Moulineaux

Inscription indispensable sur
sycotom-paris.fr
Pass sanitaire exigé



Retrouvez toutes les informations
du Syctom sur le site
www.sycotom-paris.fr



sycotom

l'agence
métropolitaine
des déchets
ménagers

sycotomag est une publication du Syctom, l'agence métropolitaine des déchets ménagers
86 rue Regnault - 75013 Paris - Tél. : 01 40 13 17 00 - www.sycotom-paris.fr

Directeur de la publication : **Éric Cesari** • Rédacteurs en chef : **Denis Penouel, Jean-Baptiste Mandron**
• Directrice de la communication : **Véronique Menseau** • Coordination : **Solène Patron**
• Crédits photos : © Syctom / **Fabien Dechavanes, Mathieu Génon, Bertrand Guigou, Konrad K.** ;
© **Astee/ Franck Beloncle** ; © **Yann Rossignol** ; © **Wildbee Gary Nicolino** © **Shutterstock**
• Conception, réalisation : **stratéact'** • Rédaction : **Isabelle Friedmann, Camille Lamouche**
• Document imprimé par **Mérico Delta Print**, sur papier 100 % Recyclé - ISSN 1769-8782
Retrouvez toutes les informations du Syctom sur le site www.sycotom-paris.fr

